

**UCHWAŁA NR XXVII/163/2026**  
**RADY POWIATU W MYŚLIBORZU**  
**z dnia 17 września 2026 r.**

**w sprawie przyjęcia stanowiska Rady Powiatu w Myśliborzu dotyczącego sytuacji szpitali na terenie Powiatu Myśliborskiego oraz poparcia postulatów Związku Powiatów Polskich w zakresie zmian systemowych w ochronie zdrowia**

Na podstawie § 12 ust. 2 Statutu Powiatu Myśliborskiego stanowiącego załącznik do uchwały Nr LVI/380/2018 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 27 września 2018 roku w sprawie uchwalenia Statutu Powiatu Myśliborskiego (Dz. Urz. Woj. Zach. z 2018 r. poz. 5239 ze zm.), Rada Powiatu w Myśliborzu uchwala co następuje:

**§ 1.** Rada Powiatu w Myśliborzu wyraża stanowisko dotyczące sytuacji szpitali na terenie Powiatu Myśliborskiego oraz konieczności podjęcia zmian systemowych w ochronie zdrowia, uwzględniające poparcie dla postulatów Związku Powiatów Polskich, w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Upoważnia się Przewodniczącego Rady Powiatu w Myśliborzu do przekazania niniejszej uchwały wraz ze stanowiskiem dla Prezesa Rady Ministrów, Ministra Zdrowia, Ministra Finansów, Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia oraz dla Prezesa Związku Powiatów Polskich.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący Rady Powiatu**

**Nikodem Mazur**

## **UZASADNIENIE**

Na podstawie § 12 ust. 2 Statutu Powiatu Myśliborskiego stanowiącego załącznik do uchwały Nr LVI/380/2018 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 27 września 2018 roku w sprawie uchwalenia Statutu Powiatu Myśliborskiego (Dz. Urz. Woj. Zach. z 2018 r. poz. 5239 ze zm.), Rada Powiatu w formie uchwały może wyrażać opinie i zajmować stanowiska we wszystkich sprawach istotnych dla Powiatu i jego mieszkańców.

W dniu 26 sierpnia 2026 roku Związek Powiatów Polskich zwrócił się do samorządów powiatowych z apelem o podjęcie wspólnych działań dotyczących trudnej sytuacji szpitali powiatowych oraz konieczności wprowadzenia zmian systemowych w organizacji i finansowaniu ochrony zdrowia.

Problemy wskazane przez Związek Powiatów Polskich dotyczą bezpośrednio również Powiatu Myśliborskiego, który jest współwłaścicielem dwóch spółek prowadzących działalność leczniczą – Szpitala Barlinek Sp. z o.o. oraz Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.

Doświadczenia związane z funkcjonowaniem obu szpitali wskazują, że działania podejmowane na poziomie lokalnym nie są wystarczające bez wprowadzenia rozwiązań systemowych dotyczących w szczególności sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych oraz zasad ich kontraktowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Mając na uwadze powyższe, zasadne jest podjęcie niniejszej uchwały.

Załącznik  
do Uchwały Nr XXVII/163/2026  
Rady Powiatu w Myśliborzu  
z dnia 17 września 2026 r.

**STANOWISKO RADY POWIATU W MYŚLIBORZU  
dotyczące sytuacji szpitali na terenie Powiatu Myśliborskiego  
oraz poparcia postulatów Związku Powiatów Polskich  
w zakresie zmian systemowych w ochronie zdrowia**

Rada Powiatu w Myśliborzu, mając na uwadze trudną sytuację szpitali funkcjonujących na poziomie lokalnym oraz doświadczenia Powiatu Myśliborskiego wynikające z wykonywania praw właścicielskich wobec dwóch spółek prowadzących działalność leczniczą – Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o. – wyraża poparcie dla postulatów Związku Powiatów Polskich dotyczących konieczności podjęcia zmian w organizacji i finansowaniu publicznej ochrony zdrowia w kraju.

Placówki te pełnią szczególną rolę w zapewnieniu mieszkańcom dostępu do podstawowego leczenia szpitalnego, diagnostyki, opieki specjalistycznej oraz pomocy w stanach nagłych. Utrzymanie całodobowej gotowości, odpowiedniej kadry, zaplecza medycznego wiąże się jednak ze stałymi i rosnącymi kosztami, które nie znajdują odpowiedniego odzwierciedlenia w poziomie finansowania świadczeń.

Samorządy nie ustalają wyceny świadczeń, zasad ich kontraktowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia, ustawowych zasad wynagradzania personelu medycznego, jednak konsekwencje przyjętych w tym zakresie rozwiązań w znacznym stopniu odczuwane są właśnie na poziomie lokalnym od wielu lat.

Oba szpitale, wobec których Powiat wykonuje prawa właścicielskie, funkcjonują w odmiennych uwarunkowaniach organizacyjnych i właścicielskich, jednak od dłuższego czasu mierzą się z bardzo trudną sytuacją ekonomiczno-finansową, a także problemami organizacyjnymi, w tym kadrowymi. Jednym z podstawowych wyzwań pozostaje utrzymanie płynności finansowej przy rosnących kosztach działalności i ograniczonych możliwościach zwiększania przychodów.

Powiat Myśliborski oraz pozostali współnicy obu spółek podejmują działania służące utrzymaniu ich funkcjonowania oraz dostępności świadczeń dla mieszkańców. Obejmują one zarówno przedsięwzięcia o charakterze właścicielskim, naprawczym, jak i wsparcie finansowe, inwestycje, modernizację infrastruktury oraz zakup sprzętu medycznego. Zaangażowanie samorządów jest istotnym elementem wspierania lokalnej ochrony zdrowia, nie może jednak w sposób trwały zastępować właściwego finansowania świadczeń zdrowotnych. Środki przeznaczane na wsparcie szpitali stanowią bowiem znaczące obciążenie dla budżetów samorządowych, z których finansowane są również pozostałe zadania publiczne.

Jednocześnie Rada Powiatu wskazuje, że oba szpitale posiadają potencjał kadrowy, organizacyjny i infrastrukturalny, który powinien być możliwie najlepiej wykorzystywany na potrzeby mieszkańców. Obowiązujące warunki finansowania nie zawsze pozwalają jednak na jego pełne wykorzystanie, ponieważ zwiększanie liczby udzielanych świadczeń ponad wartość zawartych kontraktów, bez zapewnienia ich finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia, prowadzi do dalszego pogłębiania i tak już bardzo trudnej sytuacji finansowej placówek.

Wieloletnie doświadczenia Powiatu pokazują zatem, że poprawa sytuacji szpitali wymaga zarówno odpowiedzialnych działań właścicielskich, naprawczych oraz organizacyjnych podejmowanych na poziomie lokalnym, jak i zapewnienia stabilnych

warunków finansowania świadczeń. Programy naprawcze, działania restrukturyzacyjne w obu szpitalach są niezbędne, jednak ich skuteczność będzie w dużej mierze zależała od warunków, w jakich podmioty lecznicze będą mogły prowadzić swoją działalność.

W przypadku Powiatu Myśliborskiego szczególne znaczenie mają lokalne uwarunkowania organizacji świadczeń zdrowotnych. Szpitale w Barlinku i Dębnie są od siebie oddalone o kilkadziesiąt kilometrów, zabezpieczają dostęp do świadczeń mieszkańcom różnych części powiatu. Dlatego ocena zasadności funkcjonowania obu placówek nie powinna opierać się wyłącznie na fakcie, że na terenie jednego powiatu działają dwa szpitale. Istotne są również ich rozmieszczenie, odległość od miejsca zamieszkania pacjentów oraz rzeczywiste możliwości dotarcia do innych placówek. Decyzje dotyczące zakresu i organizacji świadczeń powinny zatem uwzględniać nie tylko względy ekonomiczne, ale także potrzebę zachowania odpowiedniej dostępności opieki szpitalnej dla mieszkańców całego powiatu.

Rada Powiatu dostrzega przy tym potrzebę racjonalnego wykorzystania potencjału obu szpitali i poszukiwania rozwiązań pozwalających na ich wzajemne uzupełnianie się. Działania podejmowane na poziomie lokalnym będą zmierzać do takiego kształtowania zakresów działalności tych placówek, aby efektywnie wykorzystywać posiadaną kadrę, infrastrukturę i wyposażenie, przy jednoczesnym zapewnieniu właściwego zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych mieszkańców. Osiągnięcie trwałych efektów tych działań będzie jednak w dużej mierze zależało od sposobu finansowania świadczeń oraz warunków funkcjonowania podmiotów leczniczych.

Wobec powyższego Rada Powiatu w Myśliborzu, popierając postulaty Związku Powiatów Polskich, wskazuje na potrzebę podjęcia zmian systemowych w organizacji i finansowaniu publicznej ochrony zdrowia. Konieczne jest przede wszystkim zapewnienie finansowania świadczeń w sposób uwzględniający rzeczywiste koszty ich udzielania oraz stworzenie stabilnych, przewidywalnych zasad zawierania oraz realizacji umów z Narodowym Funduszem Zdrowia, pozwalających podmiotom leczniczym planować działalność w dłuższej perspektywie.

Istotne jest również uwzględnienie skutków finansowych zmian przepisów wpływających na wzrost kosztów działalności szpitali oraz stworzenie realnych możliwości poprawy ich sytuacji finansowej i przeprowadzenia potrzebnych zmian organizacyjnych. Restrukturyzacja powinna prowadzić do trwałej poprawy funkcjonowania placówek, a nie jedynie do doraźnego ograniczania skutków ich problemów finansowych.

Rada Powiatu podkreśla jednocześnie, że sposób organizacji ochrony zdrowia powinien odpowiadać rzeczywistym potrzebom mieszkańców oraz uwzględniać specyfikę poszczególnych obszarów. Racjonalizacja funkcjonowania szpitali nie powinna prowadzić do ograniczenia dostępności podstawowych świadczeń oraz pogorszenia bezpieczeństwa zdrowotnego. Istotne jest zatem uwzględnianie doświadczeń jednostek samorządu terytorialnego, które bezpośrednio mierzą się ze skutkami problemów finansowych i organizacyjnych podmiotów leczniczych.

Mając powyższe na uwadze, Rada Powiatu w Myśliborzu apeluje do władz państwowych o stworzenie stabilnych warunków funkcjonowania szpitali, pozwalających na zapewnienie mieszkańcom odpowiedniej dostępności świadczeń, jednocześnie uwzględniających realne możliwości finansowe podmiotów leczniczych.